

Un año de una empresa de reformas: dónde se gana y dónde se pierde

Ejemplo real generado con el mismo motor que sirve a los clientes. Los clientes, las obras y los importes son inventados. Está montado para que se vea lo que casi siempre aparece: el cliente que más factura no es el que más deja, y hay una obra que se come el margen de las demás. Generado el 4 de septiembre de 2026.

Cuadro de mando y rentabilidad

Periodo: De septiembre de 2025 a agosto de 2026

Facturas analizadas:
16 emitidas y 21 recibidas

El resumen en cuatro cifras

	Importe	Sobre ventas
Facturación	398.600,00 €	100 %
Coste directo imputado	325.904,00 €	81,76 %
Margen bruto	72.696,00 €	18,24 %
Gastos de estructura	68.500,00 €	17,19 %
Resultado	4.196,00 €	1,05 %

Lo que hay que mirar primero

Reforma integral, Trajería te ha costado dinero de tu bolsillo. Se lleva por delante el margen entero de la obra que mejor ha ido, y no es la única en pérdidas: son 2.

Tu mejor cliente no es el que más te factura. Construcciones Puente factura 1,5 veces lo de Promociones Ribera del Sur y te deja menos.

Baños y cocinas es tu negocio: el mejor margen de todo lo que haces, en 5 trabajos.

Fachadas y cubiertas va por debajo de tu media en 3 trabajos. Con esa repetición no es mala suerte: o se presupuesta mal o se subcontrata caro.

Construcciones Puente te ocupa el 33 % de la facturación con un margen por debajo de tu media. Es el que decide si te falta caja.

Por cliente

Cliente	Facturado	Margen	%	Facturas
Construcciones Puente	132.500,00 €	5.944,00 €	4,49 %	3
Promociones Ribera del Sur	86.200,00 €	30.080,00 €	34,90 %	2
Comunidad Avenida Libertad	49.300,00 €	1.340,00 €	2,72 %	2
Comunidad Ronda Norte	22.600,00 €	1.130,00 €	5,00 %	1
Particular Ruiz	18.400,00 €	7.360,00 €	40,00 %	1

Particular Díaz	15.400,00 €	4.110,00 €	26,69 %	1
Particular Martínez	14.300,00 €	4.576,00 €	32,00 %	1
Particular Cano	14.200,00 €	3.810,00 €	26,83 %	1
Particular Abellán	13.000,00 €	3.510,00 €	27,00 %	1
Particular Nieto	12.100,00 €	4.114,00 €	34,00 %	1
Particular Gómez	11.200,00 €	3.808,00 €	34,00 %	1
Particular Soler	9.400,00 €	2.914,00 €	31,00 %	1

Por obra: las mejores y las peores

Obra	Facturado	Margen	%
Reforma integral, Vistabella	46.200,00 €	18.480,00 €	40,00 %
Baño y cocina, Santa Catalina	18.400,00 €	7.360,00 €	40,00 %
Cocina, Ronda Norte	12.100,00 €	4.114,00 €	34,00 %
Baño, Vistalegre	11.200,00 €	3.808,00 €	34,00 %
Local comercial, Platería	31.800,00 €	10.176,00 €	32,00 %
...			
Rehabilitación, El Carmen	58.900,00 €	7.068,00 €	12,00 %
Fachada, Los Dolores	34.100,00 €	2.860,00 €	8,39 %
Cubierta, Espinardo	22.600,00 €	1.130,00 €	5,00 %
Portal, Avenida del Río	15.200,00 €	-1.520,00 €	-10,00 %
Reforma integral, Trapería	41.800,00 €	-11.300,00 €	-27,03 %

Por tipo de trabajo

Tipo	Facturado	Margen	%	Veces
Reformas integrales	146.900,00 €	14.248,00 €	9,70 %	3
Fachadas y cubiertas	71.900,00 €	2.470,00 €	3,44 %	3
Locales comerciales	71.800,00 €	21.776,00 €	30,33 %	2
Baños y cocinas	65.400,00 €	22.772,00 €	34,82 %	5
Trabajos sueltos	42.600,00 €	11.430,00 €	26,83 %	3

Cómo se ha calculado

- El coste directo es el de las facturas de proveedor imputadas a cada obra.
- **Los gastos de estructura no se reparten por obra:** se restan al final. Repartirlos exige inventar un criterio, y ese criterio decide qué obra parece rentable.

- **5 facturas recibidas no tienen obra asignada**, por 68.500,00 €. Van como estructura y quedan fuera del margen por obra.
- El coste de cada cliente y de cada tipo de trabajo se calcula a través de sus obras: es a la obra a la que se imputa la factura del proveedor.

ADVERTENCIAS

Advertencias

- El margen por obra no incluye los gastos de estructura: repartirlos exige un criterio inventado que haría los números menos comparables entre sí.
- Esto no es contabilidad oficial ni sustituye a tu asesoría. Son tus propias facturas, ordenadas para poder decidir.

